

*Revista*

# Universidad & Empresa

University & Enterprise Journal

Escuela de Administración - julio-diciembre 2015 - Vol. 17, Núm. 29 - Bogotá, D.C. ISSN 0124-4639 / ISSNNe 2145-4558

**Doi:** dx.doi.org/10.12804/rev.univ.empresa

**Revista indexada:** en el Índice Bibliográfico Nacional (Publindex-Colciencias-Categoría C), Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal (Latindex), Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades (Clase), Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO, Dialnet, RedAlyC, Google Scholar y REDIB - Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico.



Universidad del  
**Rosario**

rev. univ. empresa	Bogotá (Colombia)	Vol. 17, Núm. 29	pp. 13-297	2015	ISSN 0124-4639 ISSNNe 2145-4558
--------------------	-------------------	---------------------	------------	------	------------------------------------

*ISSN 0124-4639 impreso  
ISSN 2145-4558 digital*

**RECTOR**

*José Manuel Restrepo Abondano*

**VICERRECTOR**

*Stéphanie Lavaux*

**SÍNDICO**

*Miguel Francisco Diago Arbeláez*

**SECRETARIA GENERAL**

*Catalina Lleras Figueroa*

**CONSEJEROS**

*Andrés Cadena Venegas*

*Alberto Fergusson Bermúdez*

*Andrés López Valderrama*

*Víctor Hugo Malagón Basto*

*Ann Mason*

**DECANO DE LA ESCUELA  
DE ADMINISTRACIÓN**

*José Alejandro Cheyne*

**EDITOR**

*Mauricio Sanabria*

**ASISTENTE EDITORIAL**

*Juan Sebastián Argüello*

**COMITÉ EDITORIAL**

*Sophie Mignon, Ph.D.*

Université de Montpellier 2, (Francia)

*Michel Fiol, Ph.D.*

HEC Paris, (Francia)

*Andrew G. Henley, Ph.D.*

Aberystwyth University, (Inglaterra)

*Nabil Khelil, Ph.D.*

Université de Caen Basse-Normandie, (Francia)

*Fernando A. D'Alessio, Ph.D.*

CENTRUM, Pontificia Universidad Católica del Perú, (Perú)

*José Sánchez Gutiérrez, Ph.D.*

Universidad de Guadalajara, (México)

*Karla Lucia Soria Barreto, Ph.D.*

Universidad Católica del Norte, (Chile)

**COMITÉ CIENTÍFICO**

*Ali Smida, Ph.D.*

Université Paris 13, Sorbonne Paris Cité, (Francia)

*Mila Gascó, Ph.D.*

ESADE, Universidad Ramón Llull, (España)

*Kety Lourdes Jáuregui Machuca, Ph.D.*

ESAN Graduate School of Business, (Perú)

*Luis Roberto Domínguez Aguirre, Ph.D.*

Instituto Tecnológico Superior de Puerto Vallarta, (México)

*Erica Helena Salvaj Carrera, Ph.D.*

Universidad del Desarrollo, (Chile)

*Luis Arturo Rivas Tovar, Ph.D.*

Escuela Superior de Comercio y Administración (ESCA), Instituto Politécnico Nacional (IPN), (México)

*Cecilia Murcia Rivera, Ph.D.*

Universidad Autónoma de Madrid, (España)

**COORDINACIÓN EDITORIAL**

*Claudia Luque Molano*

*Editorial Universidad del Rosario*

**CORRECCIÓN DE ESTILO**

*Claudia Ríos*

**DIAGRAMACIÓN**

*Fredy Johan Espitia Ballesteros*

**IMPRESIÓN Y TERMINACIÓN**

Informes:

Sede complementaria: Calle 200 entre la Carrera 7 y la Autopista Norte, Módulo B.  
Teléfono (57)(1) 297 02 00 ext. 3951.

Correo electrónico: [universidadyempresa@urosario.edu.co](mailto:universidadyempresa@urosario.edu.co)

Las opiniones solo comprometen a los autores y de ninguna manera a la Universidad del Rosario.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos incluidos en esta revista, salvo autorización previa de los autores.  
Resúmenes o *abstracts* en: <http://revistas.urosario.edu.co/empresa>.

La revista tiene una política de acceso abierto, puede consultarla en la plataforma Open Journal Systems (OJS).

## **ASESORES CIENTÍFICOS**

<b>Dirección</b>	<b>Gerencia</b>
Estrategia	Talento humano
<i>Carlos Alberto Rodriguez Romero, Ph.D.</i> Universidad Nacional de Colombia, Sede Bogotá, (Colombia)	<i>Maria Luisa Salanova Soria, Ph.D.</i> Universitat Jaume I, (España)
<i>Merlin Patricia Grueso Hinestrosa, Ph.D.</i> Universidad del Rosario, (Colombia)	<i>Mercedes Ventura Campos, Ph.D.</i> Universitat Jaume I, (España)
Liderazgo	Logística y operaciones
<i>Francoise Venezia Contreras Torres, Ph.D.</i> Universidad del Rosario, (Colombia)	<i>Tomislav Mandakovic, Ph.D.</i> Barry University, (Estados Unidos)
<i>Juan Javier Saavedra Mayorga, Ph.D.</i> Universidad del Rosario, (Colombia)	<i>Fernando Salazar Arrieta, Ph.D.</i> Universidad del Rosario, (Colombia)
Realidad empresarial	Mercadeo
<i>Eira López Fernández, Ph.D.</i> Universidad Veracruzana, (México)	<i>Nancy Matos, Ph.D.</i> ESAN Graduate School of Business, (Perú)
<i>Jorge Luis Alcaraz Vargas, Ph.D.</i> Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Puebla, (México)	<i>Edison Jair Duque Oliva, Ph.D.</i> Universidad Nacional de Colombia, Sede Bogotá, (Colombia)
<i>Luz Alexandra Montoya Restrepo, Ph.D.</i> Universidad Nacional de Colombia, Sede Medellín, (Colombia)	Finanzas
<i>Camilo Olaya, Ph.D.</i> Universidad de los Andes, (Colombia)	<i>Humberto Banda Ortiz, Ph.D.</i> Universidad Autónoma de Querétaro, (México)
<i>Carlos Hernán González Campo, Ph.D.</i> Universidad del Valle, (Colombia)	<i>Alejandro Jose Useche Arévalo, Ph.D.</i> Universidad del Rosario, (Colombia)
<i>Giovanni Efrain Reyes Ortiz, Ph.D.</i> Universidad del Rosario, (Colombia)	Tecnología y administración
<i>Clara Inés Pardo Martínez, Ph.D.</i> Universidad del Rosario, (Colombia)	<i>Ángela Espinosa, Ph.D.</i> University of Hull, (Inglaterra)
Educación en Administración	<i>Diego Fernando Cardona, Ph.D.</i> Universidad del Rosario, (Colombia)
<i>Luiz Fabio Mesquiat, Ph.D.</i> Institute of Education, (Inglaterra)	Emprendimiento
<i>Rodrigo Muñoz G., Ph.D.</i> Universidad EAFIT, (Colombia)	<i>José Ernesto Amorós Espinosa, Ph.D.</i> Universidad del Desarrollo, (Chile)
	<i>Maria Virginia Lasio Morello, Ph.D.</i> ESPAE Graduate School of Management de la ESPOL, (Ecuador)

Volumen 17, Número 29, julio-diciembre 2015

Doi del número:

## **CONTENIDO**

### **EDITORIAL**

**9**

- ***El control de gestión y el talento humano: conceptos y enfoques*** **13**

**Management Control and Human Talent: Concepts and Perspectives**

**O controle de gestão e o talento humano: conceitos e enfoques**

Augusto Renato Pérez Mayo, Ángel Wilhelm Vázquez García y Sergio Levin Kosberg

- ***Las incapacidades de aprendizaje organizacional y los estilos de aprendizaje en la industria papelera, cartonera y de celulosa de México*** **35**

**Organizational Learning Inabilities and Learning Styles in the Paper, Cardboard and Cellulose Industry in Mexico**

**As incapacidades de aprendizagem organizacional e os estilos de aprendizagem na indústria papeleira, cartonadora e de celulosa do México**

José Gerardo Ignacio Gómez Romero, Francisco Martín Villareal Solís y María Deyanira Villareal Solís

rev. univ. empresa	Bogotá (Colombia)	Vol. 17, Núm. 29	pp. 13-297	2015	ISSN 0124-4639 ISSNe 2145-4558
--------------------	-------------------	---------------------	------------	------	-----------------------------------

- **Desarrollo de un modelo de gestión de la inteligencia organizacional para la compañía Gráficas Modernas S.A.** 63  
Development of an Organizational Intelligence Management Model for Gráficas Modernas Inc.  
Desenvolvimento de um modelo de gestão da inteligência organizacional para a companhia Gráficas Modernas S.A.  
Jonathan Lozano Oviedo y Carlos Hernán González Campo
- **Medición de la eficiencia financiera de las entidades promotoras de salud (eps) del régimen contributivo mediante el análisis envolvente de datos (aed)** 93  
Measurement of Financial Efficiency of Health Promotion Entities (EPS) in the Contributory Regime through Data Envelopment Analysis (DEA)  
Medição da eficiência financeira das Entidades Promotoras de Saúde (EPS) do regime contributivo mediante a Análise Envolvente de Dados (AED)  
Tomás Fontalvo Herrera, Adel Mendoza Mendoza y Delimiro Visbal Cadavid
- **Medición del capital estructural de la empresa: una investigación en el contexto de la Universidad Autónoma de Manizales** 111  
Measurement of the Organizational Structural Capital: A Research in the Context of the Universidad Autónoma de Manizales  
Medição do capital estrutural da organização: uma pesquisa no contexto da Universidad Autónoma de Manizales  
Cristhian Guillermo Naranjo Herrera y Mónica Andrea Chu Salgado

- **Modelo de automatización de procesos para un sistema de gestión a partir de un esquema de documentación basado en Business Process Management (bpm)** 131  
Process Automation Model for a Management System Using a Documentation Scheme Based on Business Process Management (BPM)  
Modelo de automatização de processos para um sistema de gestão a partir de um esquema de documentação baseado em Business Process Management (BPM)  
Karen López Supelano
- **Impacto económico del sector cerámico en San José de Cúcuta (Colombia)** 157  
Economic Impact of the Ceramic Sector on San Jose de Cucuta (Colombia)  
Impacto económico do setor cerâmico em San José de Cúcuta (Colômbia)  
Johanna Milena Mogrovejo Andrade, Liliana Marcela Bastos Osorio y John Antuny Pabón.
- **Determinantes de la felicidad en los administradores: una investigación realizada en las farmacias del grupo Difare en Ecuador** 181  
Determinants of Managers' Happiness: A Research Carried Out in the Pharmacies of the Difare Group in Ecuador  
Determinantes da felicidade nos administradores: uma pesquisa realizada nas farmácias do Grupo Difare no Equador  
Juan Pablo López
- **El apoyo del gobierno como determinante de la colaboración exitosa entre la universidad y la empresa** 213

**Government Support as a Determinant of Successful University-Enterprise Collaboration**

**O apoio do Governo como determinante da colaboração de sucesso entre a universidade e a empresa**

Gilberto Parra Gaviño, Rosa Amalia Gómez Ortiz  
e Isidoro Pastor Román

- **Lógica difusa para la toma de decisiones y la selección de personal** **239**  
**Fuzzy Logic for Decision-Making and Personnel Selection**  
**Lógica difusa para a tomada de decisões e a seleção de pessoal**  
Francisco Javier Ruvalcaba Coyaso y Anäis Vermonden
- **Las capacidades tecnológicas para la innovación en empresas de manufactura** **257**  
**Technological Capabilities for Innovation in Manufacturing Companies**  
**As capacidades tecnológicas para a inovação em empresas de manufatura**  
Arturo García Velázquez, Daniel Pineda Domínguez y  
María Antonieta Andrade Vallejo
- Contenido de los dos últimos volúmenes** **279**
- Normas de publicación** **287**